

COMMENT CONSTRUIRE UNE VISION PARTAGÉE

4A

Voici trois petits exercices¹ pour aider un groupe d'acteurs et d'actrices à élaborer la représentation collective (vision) de ce à quoi ils et elles aspirent comme projet.

Consignes : Procédez par étape afin de réaliser les exercices les uns après les autres. Construire une vision partagée doit se faire par étapes, de manière progressive, en permettant aux acteurs et actrices d'apprendre à se connaître et à se rapprocher tout en tenant compte de leurs cultures organisationnelles respectives. Prévoyez un temps formel pour réaliser ces exercices.

Matériel nécessaire : Cet exercice nécessite un tableau ou un chevalet et des crayons pour noter les idées et construire une représentation collective.

Durée : Très variable. On peut le faire en une rencontre, mais il est plutôt conseillé de le réaliser sur plusieurs rencontres (2 ou 3) afin de laisser les idées murir dans la tête de chacun et chacune.

EXERCICE 1 : QU'EST-CE QU'ON COMPREND INDIVIDUELLEMENT ET COLLECTIVEMENT DU PROJET?

Discussion autour des orientations et des buts poursuivis par le projet de même que sur les aspirations, les visées ainsi que les rêves des acteurs et actrices.

Déroulement

Premièrement, **invitez** chaque personne à réfléchir individuellement à sa vision du projet à partir des questions suivantes :

- *Quelle est ma vision du projet? Sur quoi repose-t-elle?*
- *Qu'est-ce que je comprends de la problématique? Pourquoi est-ce un problème?*
- *Jusqu'où j'aimerais que ce projet nous mène?*

Deuxièmement, **invitez** chacun et chacune à partager ses réflexions.

Troisièmement, **tentez de rassembler** et de **faire ressortir** les idées qui se recourent.

Le but de l'exercice consiste à préciser la conception commune qui se dégage du groupe. Si les gens identifient des objectifs en lien avec des actions éventuelles, notez-les et conservez-les pour la planification.

¹ Cet exercice est inspiré de la théorie de l'action des Agendas 21e siècle locaux provenant du site www.a21l.qc.ca

COMMENT CONSTRUIRE UNE VISION PARTAGÉE



4A

EXERCICE 2 : COMMENT NOUS Y RENDRE?

Travail collectif centré sur les étapes et les moyens pour faire avancer la démarche.

Déroulement

Premièrement, en groupe, **faites l'inventaire** de l'ensemble des moyens possibles pour agir en cohérence avec les orientations et buts du projet.

Deuxièmement, toujours en groupe, **précisez** la séquence des étapes pour y arriver.

Le but de l'exercice est de centrer les acteurs et les actrices sur la façon dont ils et elles envisagent arriver à cette conception commune. Sans le savoir, ils et elles seront en train de poser les bases de leur stratégie d'action.

EXERCICE 3 : CONSTRUISONS NOTRE ITINÉRAIRE

Élaboration collective de la configuration du projet à partir de ce qui est ressorti des deux exercices précédents.

Déroulement

Premièrement, **tentez de construire** la représentation collective qui permettra d'obtenir une vision globale du projet. Cette représentation peut prendre la forme d'une carte, d'un tableau, d'une route, d'un schéma ou d'un modèle d'organisation de concepts qui facilitera la compréhension de tous et toutes.

Deuxièmement, une fois la première version élaborée, **invitez** les acteurs et actrices à réagir, à échanger, à modifier et à bonifier la représentation.

Le but est de renforcer, de la manière la plus concrète possible, la construction collective d'une vision partagée entre les acteurs et actrices. Cette représentation sera discutée et débattue pour être ensuite améliorée et remodelée. Bien que cette construction collective ne constituera probablement pas le modèle final, elle servira de référence commune pour les suites du projet.